

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

ז' בטבת תשפ"א
21 בדצמבר 2020

תוכנית שנתית פיתוח מקצועי 2021

ממונים ובוגרים יקרים,

מצ"ב תוכנית לפיתוח המקצועי של בוגרי תוכניות הצוערים לרשויות מקומיות לשנת 2021. התוכנית פותחה בהתאם לתהליך **איתור צרכים ובשיתוף** מלא עם הבוגרים ועל סמך הנסיון המצטבר. גם בשנת 2021 נמשיך לקיים **תהליכי היועצות של הבוגרים**, עם צוות מערך הליווי ועם שותפים נוספים על מנת לייצר פלטפורמה אפקטיבית ועדכנית ללמידה וליישום. כל זאת מתוך תפיסת חיזוק השותפות ויצירת מחויבות הדדית לתהליך.

בהתאם להסכם של משרד הפנים עם הרשויות כל בוגר.ת בהשמה זכאי.ת להשתתף ב 16 ימי למידה בשנה. ימים אלו נחשבים כימי עבודה ומטרתם להעמיק את הלמידה ולטייב את הכישורים האישיים והבינאישיים של הבוגרים כדי להיטיב את עבודתם בשטח ולהגדיל את ההשפעה שלהם בתוך הרשות בה הם עובדים.

לתוכנית ארבעה צירים מרכזיים, כל ציר מופיע בטבלה בצבע אחר:

- ליווי בקליטה והתבססות בתפקיד** - מפגשים שמיועדים לבוגרים בשנת השמה ראשונה. בנוסף יתקיים יום בנושא אופק תעסוקתי עבור בוגרים משנת השמה שנייה ומעלה. יצויין כי במסגרת זו, **רכזי מערך הליווי ילוו את הבוגרים בתהליך פרטני לדיוק הגדרת התפקיד ולסיוע בבניית תוכנית עבודה אישית-מקצועית**, כל זאת בתיאום עם הבוגרים והממונים. הליווי האישי הינו רכיב מהותי בתהליך ההתבססות של הבוגרים בתפקידם ומהווה תמונת ראי לכלל התוכנית לפיתוח מקצועי. בנוסף, יינתן ייעוץ אישי לבוגרים בשנת השמה שנייה ע"י **יועצים אישיים** במשך 15 שעות במטרה לחזק את המיומנויות המקצועיות והאישיות.
- פיתוח מקצועי בנושאי ליבה** - **קורסים** מקצועיים במגוון תחומים ו**ימי עיון** בנושאים מקצועיים. בנוסף במסגרת הפיתוח המקצועי יתקיימו **סדנאות ו/ הכשרות מקוצרות** במגוון כלים ומיומנויות אשר יסייעו לבוגרים להיות אפקטיביים יותר בתפקידם (כדוגמת DATA, כלי ניהול וכיו"ב), סדנאות אלו ייקבעו לאורך כל השנה ע"פ הצרכים שיועלו מהשטח. אנו נדאג לעדכן אתכם במועדי הסדנאות בהקדם. זאת ועוד, **ייבנה מענה מקצועי ייחודי עבור בוגרי תוכנית צוערים לתכנון אורבני** משנה שנייה ומעלה (קורס/ ימי עיון).
- רישות מקצועי** - במטרה לחזק את התשתית ללמידה משותפת ולשיתופי פעולה בין בוגרים ורשויות נקיים **סיורי למידה ברשומ"ק וכנס שנתי**. כמו כן **נאפשר לבוגרים להציע יוזמות למפגשי למידה סביב תחומי תוכן רלוונטיים בהובלתם**.

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

בנוסף נקיים פורומים מקצועיים אחת לרבעון / ע"פ הצורך. כדוגמת: פורום לבוגרים במועצות אזוריות, פורום לבוגרים ברשויות ערביות, פורום למתכננים ופורום רשויות בדואיות (ייתכן ויתגבשו פורומים נוספים בהתאם לצרכים העולים מהשטח). מטרת הפורומים היא לחזק את הרישות המקצועי בין הבוגרים בסביבת עבודה דומה, לאפשר להם למידה משותפת של ידע וכלים ולמידה מניסיון ופרקטיקות מובילות של אחרים על מנת שיוכלו להצליח יותר בתפקידם. המועדים המדויקים לפורומים ייקבעו בהמשך בהתאם לצורך.

4. **חיזוק הקשר עם הממונים** – מפגשים שנועדו לחזק את השותפות עם המנהלים הממונים

בנושאים שונים אשר אנו רואים כקריטיים בכדי להבטיח את הצלחת הבוגרים בתפקיד

אנו רואים חשיבות רבה בהשתתפות בתוכנית הפיתוח המקצועי המהווה פלטפורמה ללמידה יישומית ולפיתוח ידע משותף בעולמות התוכן הרלוונטיים.

נשמח לכל פידבק מהלך השנה, אנו משתדלים לשמור על גמישות מרבית והתאמת התוכנית לצרכים המשתנים באופן האפקטיבי ביותר.

הערה: חוברת המפרטת את הקורסים המקצועיים תישלח בנפרד.

מאחלים לכולנו שנה של למידה פוריה ועשיה משמעותית

אלונה מרק

שרית מילמן

מנהלת מפעם השפלה

מנהלת מערך הלוי

העתקים:

- מושי צדריבובים, מנהל אגף עתודות ותכנון אסטרטגי, משרד הפנים
- הילה לוי, ממונה רשויות רישוי, מינהל התכנון

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

תוכנית שנתית לפיתוח מקצועי 2021

הערות	קהל יעד	מועד	נושא	חודש
בוגרים שהושמו בנובמבר 2020	בוגרים בשנת השמה 1 – מרכזי הכשרה תואר שני (חיפה וטכניון) נועה + נסרין	יום ג' 05.01.21 9:00-12:00	יום עיון – הגדרת תפקיד	ינואר
	בוגרים בשנת השמה 1 – מרכזי הכשרה לתואר ראשון (תל חי ובאר שבע) גדי + יעל	יום ה' 07.01.21 9:00-12:00	יום עיון - הגדרת תפקיד	
	מנהלים ממונים של כלל הנרשמים לקורסים	יום ג' 12.01.21 15:00-16:00	מפגש תיאום ציפיות עם הממונים לקראת הקורסים	
חצי יום	בוגרי תכנון שנה ב' בהשמה ומעלה	יום ג' 02.02.21 8:30-12:00	יום עיון כלכלה עירונית	פברואר
יום מלא		יום ג' 16.02.21 8:30-16:00	יום עיון חסמי תכנון בתב"ע	
חצי יום		יום ג', 02.03.21 8:30-12:00	יום עיון התחדשות עירונית	מרץ
חצי יום		יום ב' 22.03.21 8:30-12:00	יום עיון "מינוף הערך המוסף של הבוגר- ועדת גבולות ומסמכי מדיניות"	
בהובלת עו"ד פזית לנגסנר אלטר, משרד עו"ד בראש - סומך	כלל הבוגרים	ימי ג' מחזור א': 26.1 ; 09.2 ; 23.2 ; 09.3 ; 16.3 8:00-16:00 מחזור ב': 19.1 ; 02.2 ; 16.2 ; 02.3 ; 18.3	קורס ניהול תהליכי מכרזים	ינואר- מרץ (קורסים מקצועיים)
בהובלת דנה לוביץ' (בוגרת התכנית)	כלל הבוגרים	ימי ב' 18.01 , 01.02 , 15.02, 01.03 , 15.03 8:00-16:00	קורס אפקטיביות ברשויות המקומיות	הקורסים (למעט ערבית), בנויים מ-5 מפגשים מלאים.
בהובלת אורטל שמלץ	כלל הבוגרים	ימי ג' 26.1 ; 09.2 ; 23.2 ; 09.3 ; 15.3 8:00-16:00	קורס ניהול ידע וחדשנות	
בהובלת אבי אסבן, חברת DNA	בוגרים בשנה ב ומעלה בלבד	ימי ה' 21.1 ; 04.2 ; 18.2 ; 04.3 ; 18.3 8:00-16:00	קורס אסטרטגיה בשדה המוניציפלי – כלים לשולחן העבודה	

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

בהובלת דורון בראשי, ביי"ס שיח	בוגרים ברשויות ערביות ובאשכולות רלוונטיים	ימי א' 12:00-14:00 החל מ 10.1.21 ועד 25.4.21	קורס ערבית שפה ותרבות (קורס בסיס לערבית מדוברת)	
בהובלת אביה דרי, מנהלת מח' עסקים עיריית אור יהודה (בוגרת התכנית)	כלל הבוגרים	ימי ד' 20.1 ; 03.2 ; 17.2 ; 03.3 ; 17.3 8:00-16:00	קורס כלכלה מקומית – מקדמת עסקים	
בהובלת זוהר וייזר-שחם (חברת הייעוץ OD)	כלל הבוגרים	ימי ב' 15.02 , 18.01 , 01.02 , 17.03 , 01.03 8:00-16:00	קורס תשתיות ארגוניות כבסיס להובלת שינוי ובניית תרבות ארגונית	
בהובלת מיכל מיטרני, מינהל התכנון. קורס חובה לבוגרים בשנה ראשונה להשמה	בוגרי תכנון אורבני בשנה א'	ימי ד' 20.1 ; 27.1 ; 10.2 ; 22.2 (יום ב') ; 10.3 ; 17.3	קורס מאחורי הקלעים של עבודת הוועדות	
בהובלת מפעם השפלה	כלל הבוגרים	יום ג' 20.4	יום עיון מכרזי כוח אדם ברשויות המקומיות – היבטים משפטיים בגיוס ומיון	אפריל
	מנהלים ממונים	יום ג' 13.04 14:30-16:00	סדנת משוב לממונים	
לפי נושאי ליבה מועד מדויק ייקבע בהמשך	עבור כלל הבוגרים		פורום מקצועי	
	בוגרים בשנת השמה 1 – אזור צפון ומח"ץ	יום ג', 13.04 8:30-12:30	יום עיון - תוכנית עבודה אישית- מקצועית	
	בוגרים בשנת השמה 1 – אזור מרכז ודרום	יום ב' 26.04.21 8:30-12:30		
אזור דרום אזור מרכז	כלל הבוגרים	יום ד' 05.05.21 יום ב' 10.05.21	סיור למידה ברשומ"ק	מאי
השאיפה היא לקיים את הכנס באופן פרונטלי	כלל הבוגרים	בשבוע הראשון של יוני, מועד מדויק יישלח בהמשך	כנס שנתי – יומיים	יוני
לפי נושאי ליבה מועד מדויק ייקבע בהמשך	כלל הבוגרים		פורום מקצועי	

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

יולי	סיור למידה ברשומ"ק	יום ב' 05.07	כלל הבוגרים	צפון מזרחי
		יום ד' 07.07		צפון מערבי
	יום עיון בנושא אופק תעסוקתי	יום ב', 19.07.21	בוגרים משנת השמה שנייה ומעלה	
אוגוסט	פורום מקצועי	מועד מדויק ייקבע בהמשך		
ספטמבר	הרמת כוסית	יום ה' 02.09	כלל הבוגרים	
	יום עיון	יום ב' 13.09	כלל הבוגרים	הנושא ייקבע ע"פ מיפוי צרכים
אוקטובר	פורום מקצועי	מועד ייקבע במהלך השנה בהתאם לצרכים המשתנים בשטח		
	יום עיון בנושא שימור מוטיבציית עובדים	יום ג' 12.10	מנהלים ממונים	
נובמבר	יום עיון	יום ג' 09.11 יום ד' 16.11	בוגרים משנה שנייה ומעלה	הנושא ייקבע ע"פ מיפוי צרכים
דצמבר	סיור למידה ברשומ"ק	יום ד', 08.12.21		אזור ירושלים
	סיור למידה ברשומ"ק	יום ג', 14.12.21		אזור המשולש
	פורום מקצועי	מועד מדויק ייקבע בהמשך		